



Av. Vives Llull, 15 07703 Maó (Menorca)
Tels. 971.36.01.33 - 971.36.29.04 Fax. 971.36.42.33

IES Joan Ramis i Ramis

MP05 ESTRATÈGIA I PLANIFICACIÓ ANUAL

PREPARAT	REVISAT	APROVAT
Directora	Directora Coordinadora de Qualitat	Coordinadora de Qualitat
Octubre 05	20-01-10	27-01-10

MP05
ESTRATÈGIA, PLA ANUAL I RESPONSABILITATS DE LA DIRECCIÓ

MISSIÓ	<p>El procés MP05 té com a objectius:</p> <p>L'elaboració i la revisió del PEC:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificar, desplegar i revisar la missió del centre. • Identificar, desplegar i revisar les polítiques. • Identificar, desplegar i revisar el pla estratègic. • Identificar, desplegar i realitzar el seguiment de la PGA. • Realitzar la Memòria Anual amb la revisió del sistema.
ÀMBIT D'APLICACIÓ	<p>Totes les etapes i tot el personal del centre implicat en les activitats de planificació i, particularment, l'equip directiu.</p>
PROPIETARI I RESPONSABILITATS	<p>PROPIETARI: Director</p> <p>RESPONSABILITATS:</p> <p><u>Consell Escolar:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Aprovar el PEC • Aprovar la missió • Aprovar les polítiques • Aprovar el pla estratègic • Aprovar la Memòria <p><u>Director</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaborar i revisar el PEC • Elaborar la missió, polítiques i el pla estratègic del centre. • Aprovar i donar seguiment al pla anual <p><u>Coordinadora de Qualitat</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Actualitzar l'estructura organitzativa

<p>PROCEDIMENT</p>	<p><u>PEC (PROJECTE EDUCATIU DE CENTRE)</u></p> <p>El projecte educatiu és un instrument de planificació institucional del centre, que concreta les intencions educatives consensuades per la comunitat educativa i serveix per donar sentit i orientar el conjunt de les activitats del centre. La seva elaboració correspon a l'equip directiu i ha de ser avaluat i aprovat pel consell escolar (article 68 del Decret 120/2002, de 27 de setembre, pel qual s'aprova el reglament orgànic dels instituts d'educació secundària).</p> <p>L'IES Joan Ramis i Ramis organitza tots els continguts del PEC, sense perjudici del que estableix la normativa vigent, seguint el model de Planificació estratègica del projecte d'implantació de sistemes de gestió de qualitat de la Direcció General de Planificació i centres, d'acord amb els requisits de la norma UNE-EN ISO 9001:2008 i el Model EFQM d'Excel·lència Europea, especialment d'acord amb els requisits del criteri 2 Política i Estratègia.</p> <p>El PEC de l'IES Joan Ramis està format pels següents documents:</p> <ul style="list-style-type: none"> • DC050101 Manual de la Qualitat • DC050102 Mapa de Processos • DC050103 Missió, visió i valors • Estratègies • DC050201 a DC050207 Politiques • DC0503 Pla Estratègic • Pla d'Atenció a la Diversitat (PAD) • Projecte Lingüístic • DC0504 PGA • Criteris de Promoció i Titulació (ESO) <p>especificant els processos del sistema de gestió del centre claus per al desenvolupament i l'assoliment dels objectius educatius del centre, els responsables de cada procés i els indicadors per al seguiment del grau de compliment de les metes estratègiques concretades en el Pla Estratègic de centre (DC050301). Inclou, també, la missió del centre (DC050101), la política de qualitat (DC050201) i la resta de documents estratègics.</p>
<p>MISSIÓ</p>	<p>L'IES Joan Ramis ha determinat quina és la raó de ser de la seva existència i activitat, redactant-la en un document denominat Missió (DC050101).</p> <p>Aquest document consta de tres epígrafs:</p> <p>Missió: indica la raó de ser del centre, per què existeix. Valors: són el conjunt de les conductes esperades i potenciades pel centre. Visió: és l'aspiració, la imatge d'un futur desitjable pel centre.</p> <p>El procés per la identificació inicial, el desplegament i la revisió periòdica de la missió s'explica en el <u>PR0501 Missió</u>.</p> <p>Durant la identificació inicial de la Missió es detecten estratègies fonamentals del centre, que són després recollides en el Pla Estratègic emprant com a eina metodològica el Quadre de Comandament Integral.</p>

<p>POLÍTIQUES I ESTRATÈGIES</p>	<p>L'IES Joan Ramis i Ramis ha identificat per aquelles àrees de gestió prioritàries (qualitat, pedagogia, convivència, normalització lingüística, personal, extraescolars i medi ambient), polítiques (directrius d'actuació mantingudes permanentment) i estratègies (línies de treball o actuació) que són comunicades i desplegades a tota l'organització.</p> <p>Aquestes polítiques i estratègies són coherents amb el propòsit del centre (missió); tenen en compte les necessitats i expectatives del personal de l'organització i també la dels seus clients.</p> <p>Les polítiques són identificades, desplegades i revisades segons s'indica en <u>PR0502 Polítiques</u>.</p> <p>El centre ha definit, entre d'altres polítiques, la política de qualitat incloent-hi els objectius i el compromís en matèria de qualitat. La política de la qualitat s'ha definit tenint en compte la missió del centre i les expectatives i necessitats dels grups d'interès o demandants interns i externs, definits com: alumnat, famílies, professorat, personal d'administració i serveis, empreses, sistema educatiu, Universitat i societat en general.</p> <p>La política de la qualitat és coneguda i acceptada per totes les persones que treballen en el centre. La direcció ha establert en el procés PR0502 la sistemàtica per assegurar que la política de qualitat és comunicada, entesa, implantada i mantinguda al dia en tots els nivells de l'organització.</p> <p>Els documents DC050201XX recullen les polítiques vigents en el centre.</p>
<p><u>PLA ESTRATÈGIC</u></p>	<p>El pla estratègic és un document amb una vigència de 4 anys on s'estableixen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Els factors crítics d'èxit i les àrees estratègiques. • Les metes a aconseguir. • Els projectes i processos a desenvolupar i els indicadors per la mesura del seu assoliment. • Els responsables i equips de treball pel seu desenvolupament. <p>La reflexió estratègica s'inicia amb un anàlisi de la informació rellevant disponible, tant externa com interna. La seva identificació, desplegament i revisió es concreta en el <u>PR0503 Pla estratègic</u>.</p> <p>El desplegament es realitza a través dels plans anuals de centre.</p> <p>El seguiment del Pla estratègic es realitza amb una periodicitat anual, coincidint amb la revisió del sistema de qualitat (Memòria de final de curs).</p>
<p><u>PROGRAMA CIÓ GENERAL ANUAL (PLA ANUAL)</u></p>	<p>La PGA inclou El Pla Anual del centre, el qual recull els objectius de gestió (inclosos els de qualitat) anticipats pel període previst; els projectes, activitats i processos a desenvolupar i els recursos a aplicar pel seu assoliment.</p> <p>Les fonts principals per la seva elaboració són:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • La missió del centre • El pla estratègic vigent i, en el seu cas, el projecte de direcció. • Les polítiques del centre • El Pla anual de millora (PR0306). • La revisió del sistema de qualitat (PR0505) • El seguiment dels Plans Anuals. <p>El procés per la identificació, desplegament i revisió del pla anual es detalla en el procés <u>PR0504 Elaboració i revisió de la PGA</u></p> <p>El seguiment del pla anual es realitza amb una periodicitat trimestral, en la qual s'incideix especialment en l'anàlisi de l'assoliment dels objectius de qualitat. Aquests objectius són definits de tal manera que han de ser mesurables i coherents amb el conjunt de polítiques del centre.</p>
<p><u>ALTRES DOCUMENTS</u></p>	<p>D'acord amb el decret 120/2002 pel qual s'aprova el reglament orgànic dels instituts de secundària, formen part també del PEC els següents documents:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El Projecte Lingüístic de Centre • Pla d'Atenció a la Diversitat • Reglament Orgànic de Funcionament (ROF)