



Av. Vives Llull, 15 07703 Maó (Menorca)
Tels. 971.36.01.33 - 971.36.20.04 Fax. 971.36.42.33

IES Joan Ramis i Ramis

PR0503 ELABORACIÓ I REVISIÓ DEL PEC: PLA ESTRATÈGIC

PREPARAT	REVISAT	APROVAT
Equip directiu	Directora	Coordinador a de Qualitat
20-10-05	Gener 2010	21/01/10

PR0503 ELABORACIÓ I REVISIÓ DEL PEC: PLA ESTRATÈGIC

OBJECTE	Definir el procediment per identificar, desplegar i revisar el Pla Estratègic del centre.
ÀMBIT D'APLICACIÓ	Totes les persones del centre i, especialment, els membres de l'equip directiu.
RESPONSA-BILITATS	<p><u>Consell Escolar</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Aprovar el Pla Estratègic del centre i, si escau, les actualitzacions anuals. <p><u>Equip Directiu</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Determinar les persones que participaran en el procés de definició del Pla Estratègic.- Elaborar i revisar el Pla Estratègic. <p><u>Equip de Millora de Qualitat</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Coordinar l'elaboració i la redacció del Pla Estratègic. <p><u>Directora</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Presentar el Pla Estratègic al professorat i a la resta de la comunitat educativa i establir els mecanismes per tal d'assegurar que pugui ser conegut per tothom.
DESENVOLUPAMENT	<p>DEFINICIONS</p> <p>El Pla Estratègic estableix els factors crítics d'èxit organitzats per àrees crítiques, les metes estratègiques, els indicadors, així com els processos clau i els projectes que es prioritzen en el període de vigència per a l'assoliment d'aquestes metes. També estableix els propietaris i equips dels processos clau i dels projectes.</p> <p>IDENTIFICACIÓ I APROVACIÓ</p> <p>L'equip directiu designa l'equip per elaborar i redactar el Pla Estratègic. Aquest equip està format pel mateix l'equip directiu i altres professors, principalment membres de l'equip de millora del centre, que treballen en la canalització de les necessitats i expectatives de la comunitat escolar a través de diferents fonts d'informació proporcionades per l'MP03 Mesura, anàlisi i millora i per l'autoavaluació i la Memòria EFQM així com l'Informe de l'avaluació EFQM (2008).</p> <p>Una vegada es disposa del document definitiu, es fa públic al claustre de professors i es proposa la seva aprovació per part del Consell Escolar.</p> <p>El Pla Estratègic es recull en el document DC050301 Pla Estratègic. Com a conseqüència del Pla Estratègic, s'actualitzen, si cal, els processos clau que el centre prioritza en la seva gestió. Els processos clau vigents i l'assignació dels propietaris dels processos es recullen en el document DC050302 Mapa de Processos.</p>

El centre emprà diferents tècniques o eines de gestió per a l'elaboració del Pla Estratègic, principalment el quadre de comandament integral (Balanced Scorecard, BSC), que permet transformar la missió i la visió en estratègia a través d'un conjunt coherent d'objectius, indicadors i processos agrupats en quatre perspectives:

1. Perspectiva del client: com ens veuen els alumnes i les famílies?
2. Perspectiva interna: en quins processos hem de ser excel·lents?
3. Perspectiva d'innovació i aprenentatge: quins recursos són clau per innovar i millorar?
4. Perspectiva financera: com ens veu l'administració, l'APIMA, les institucions? Quins resultats obtenim gestionant els recursos propis?

COMUNICACIÓ I DESPLEGAMENT

El Pla Estratègic, juntament amb el Pla Anual desplegat a la PGA, s'ha de presentar al Consell Escolar del centre per a la seva aprovació. La directora serà responsable de presentar el pla estratègic juntament amb els documents estratègics (missió, polítiques, pla anual).

El quadre de comandament integral facilitat la comunicació dels objectius del Pla Estratègic a la comunitat educativa. L'efectivitat de la comunicació té una enorme importància en l'assoliment d'una visió compartida del centre i dels seus objectius.

L'equip directiu, i en particular la directora, assegura que el Pla Estratègic és comunicat a tot el professorat en una reunió de claustre i en garanteix la difusió per a tota la comunitat educativa a través de l'exposició permanent a la pàgina web del centre (<http://www.iesjoanramis.org>) com a element fonamental del projecte Educatiu de Centre (PEC).

El desplegament del Pla Estratègic es materialitza amb el desenvolupament del seu contingut en els plans anuals de centre.

REVISIÓ

El pla estratègic es revisa a la finalització del seu període de vigència. Amb independència d'aquesta revisió a la globalitat del pla, anualment com a fruit del seguiment realitzat al pla estratègic en el marc de la revisió del sistema de gestió, la direcció pot introduir modificacions al contingut del pla que l'orientin en funció de la realitat canviant i la pròpia execució del pla.

Finalment la planificació estratègica pot conduir a una revisió de la missió del centre.

REGISTRES	<p>DC050301 Pla Estratègic</p> <p>Memòria EFQM de l'IES Joan Ramis i Ramis (juliol 2008), redactada d'acord amb els criteris i subcriteris del model, amb el consegüent Informe-Avaluació de caràcter extern.</p> <p>Format lliure: Presentació "Actualització de la Missió del Centre i elaboració del Pla Estratègic 2009/13".</p> <p>[Responsable: Directora i Coordinadora de Qualitat. Ubicació: Prefectura d'Estudis i servidor del centre]</p>
------------------	---